



UNIVERSIDADE FEDERAL DE PELOTAS
Reitoria
Gabinete da Reitoria
Núcleo de Governança e Controle

Memorando nº 18/2026/NGC/GR/REITORIA

Ao Comitê de Gestão de Integridade

Assunto: Lista de conhecimentos necessários para o exercício das atividades de integridade

Prezados(as),

Encaminha-se ao Comitê de Gestão da Integridade a lista de conhecimentos necessários para o exercício das atividades de integridade (SEI nº 3759306), aprovada pelos membros na reunião realizada em 27 de março de 2026, conforme Ata de Reunião 3759030.

Registra-se que a relação de conhecimentos ora apresentada poderá ser ampliada a qualquer tempo, conforme entendimento do Comitê quanto à pertinência da inclusão de novos conhecimentos que contribuam para o fortalecimento e o aprimoramento das ações de integridade institucional.

Para ciência e demais encaminhamentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

(assinatura eletrônica)
Paulo de Almeida Afonso
Núcleo de Governança e Controle



Documento assinado eletronicamente por **PAULO DE ALMEIDA AFONSO, Chefe, Núcleo de Governança e Controle**, em 30/03/2026, às 09:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.ufpel.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **3759386** e o código CRC **0DC224D2**.



Universidade Federal de Pelotas
Comitê de Gestão de Integridade

Lista de conhecimentos necessários para o exercício das atividades de integridade

Eixo Temático	Conhecimento Necessário	Descrição/Aplicação
Governança e Integridade Pública	Conceitos de governança pública	Governança Pública
	Estrutura do Programa de Integridade	Programa de Integridade: conceitos e estrutura
	Metodologias de avaliação de maturidade	Avaliar evolução do programa de integridade
	Planejamento estratégico aplicado à integridade	Alinhamento com planejamento institucional
Gestão de Riscos para Integridade	Metodologias de gestão de riscos (ISO 31000)	Gestão de Riscos no Setor Público
	Identificação e avaliação de riscos de fraude e corrupção	Mapeamento de riscos de integridade
	Elaboração de matriz de riscos	Gestão de Riscos no Setor Público
	Monitoramento de controles internos	Acompanhamento das ações de controle
Ética e Conflito de Interesses	Lei nº 12.813/2013	Prevenção de conflito de interesses
	Código de Ética do Servidor Público	Orientação ética institucional
	Análise de consultas éticas	Apoio consultivo aos servidores
	Prevenção ao nepotismo	Análise preventiva de riscos éticos
Transparência e Controle Social	Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011)	Transparência ativa e passiva
	Transparência ativa e passiva	Gestão de informações públicas
	Ouvidoria pública e tratamento de manifestações	Relacionamento com o cidadão
Responsabilização Administrativa	Processo Administrativo Disciplinar (PAD)	Noções de responsabilização administrativa
	Lei Anticorrupção	Responsabilização de pessoas jurídicas
	Noções de investigação administrativa	Apuração preliminar de irregularidades
Monitoramento e Avaliação	Indicadores de integridade	Mensuração de resultados
	Elaboração de relatórios gerenciais	Prestação de contas e acompanhamento
	Análise de dados aplicada à governança	Suporte à tomada de decisão
Comunicação e Capacitação	Técnicas de comunicação institucional	Divulgação do programa de integridade
	Educação corporativa em integridade	Planejamento de capacitações
	Gestão da mudança organizacional	Engajamento institucional