



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

Memória da Oficina de Planejamento Estratégico da Rede Consagro Chapecó- SC

Nos dias 15 e 16 de outubro de 2012, no Centro de Treinamento da Epagri Chapecó – Cetrec, foi realizada a oficina de planejamento estratégico da Rede Consagro - Rede de Construção de Conhecimento para Avaliação de Sustentabilidade em Agroecossistemas. A oficina foi desenvolvida em contexto do projeto “Avaliação de sustentabilidade de agroecossistemas hortícolas, com base de produção na Agroecologia e na agricultura familiar, no oeste da região Sul do Brasil”, com apoio CNPq/FAPESC. A oficina foi conduzida pelos professores Carlos Alberto Sampaio e Valdir Fernandes, e o encontro foi coordenado pelos colegas Luiz Augusto Verona e Sergio Roberto Martins, e os registros foram feitos pela bolsista Marciane Fachinello (UFFS).

Participaram do encontro os seguintes colegas: Idione Cardoso (Agricultora orgânica Herança Viva), Diva Vani Daitos (APACO), Marciane Fachinello (UFFS), Sandra Bergamin (Cooperfamiliar), Samuel Vasques (Prefeitura Municipal), Fábio Piatti (Prefeitura Municipal), Rodrigo Wolff (agricultor), Volnei Fenner, Charles Lima, Wilson Godoy (UTFPR), Inês Claudete Burg (UFFS), Tássio Rech, Nilvania Mello (UTFPR), Lírio Reichert (Embrapa), Márcio Gonçalves (UFFS), Moacir Bernardi (Cooper Fronteira), Joviles Trevisol (UFFS), Nelson Cortina (Epagri), Silmar Hemp (Epagri), Célio Haverroth, Nayara Pasqualotto, Marisa Biali Corá, Ana Paula Neves (Unochapecó), Vagner Lopes (Unochapecó) e Eduardo Cesar Brugnara (Epagri). A lista completa de participantes está disponível no site da Consagro.

Os coordenadores do encontro inicialmente ressaltaram a importância da oficina para condução do trabalho futuro da Rede, e o histórico de sua realização face as decisões em reuniões anteriores da CONSAGRO, assim como apresentaram a programação a ser realizada durante o encontro.



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

Também manifestaram-se o pesquisador Nelson Cortina, gerente do Cepaf e o professor Joviles Vitório Trevisol, pró-reitor da UFFS, ressaltando seu apoio institucional às atividades da CONSAGRO.

A palestra de abertura da Oficina foi ministrada pela professora Nilvânia Mello, da Universidade Tecnológica Federal do Paraná com o tema “ Ética e Agroecologia” (disponível no site da Consagro).

Quanto á oficina propriamente dita, os professores Sampaio e Fernandes apresentaram os objetivos do planejamento estratégico, teoria básica, as etapas que deveriam ser realizadas e uma proposta de execução das atividades com ações em grupo. Destacaram, de forma sucinta, as principais fases do planejamento estratégico, a saber:

1. Fase de informação: Diagnostico e Analise Estratégica

- Visão estratégica, valores, missão, objetivos (metas).
- Poder de decisão, análise de oportunidades e ameaças, pontos fortes e fracos.

2. Fase de construção: formulação estratégica geração critica de cenários

- Reavaliação do modelo estratégico.
- Analise das opções: consequências.

3. Fase de ação: implementação estratégica

• Planejamento de recursos, desenvolvimento de sistema e capacitação, Realização das ações selecionadas, execução de medidas.

- Indicadores de desempenho.
- Identificação de gargalos e desvios, decisões de mudança e alteração de planos em curso.

Foi ressaltada a importância de identificar a vocação da Consagro (situação atual) assim como seu ideário (onde quer chegar) e o processo (percurso) para tal. Também foi mostrada a importância de identificar os obstáculos bem como as ações para removê-los (agrupamento de ações e projetos) e sua governança.



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

A dinâmica foi realizada em duas etapas.

Questões da etapa 1 (vocação):

1. O que é a Consagro?
2. O que caracteriza a Consagro e as diferencia das demais organizações?
3. Quais são os valores da Consagro?
4. Qual a finalidade da Consagro?

Questões da etapa 2 (ideário) :

5. Qual o verdadeiro ideário da Consagro?

Para refletir sobre estas questões inicialmente os participantes foram divididos em dois grupos,

Respostas GRUPO 1:

Questão 01:

Rede de pessoas com finalidade comum que estão interessadas em construir conhecimento teórico e prático em sustentabilidade da agricultura familiar, baseado nos princípios da Agroecologia.

Questão 02:

Aspectos virtual e presencial, com um interesse comum, aberta para diferentes pessoas;

Dados, informações de livre acesso e projetos – voltado á agricultura familiar;

O ingresso é livre, por adesão; caráter aberto de operacionalidade;

Reúne pessoas que defendem (integra) a Agroecologia e Agricultura Familiar; buscando a construção do conhecimento;



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

Foco na avaliação da sustentabilidade da agricultura familiar;

Alta complexidade: constituída por diversos atores, movimentos sociais;

Comunicação

Pesquisa-ação

Pessoas de diferentes lugares;

Multidimensionalidade e objetivos;

Conjunto de entidades voltadas à Agroecologia.

Questão 03:

Cooperação, integração e ética; Transparência; Valorização de diversos saberes; Solidariedade e hibridação de saberes; Sinergia; Fraternidade; Humanismo; Alteridade; Justiça sócio-ambiental; Responsabilidade; Diversidade; Qualidade de vida (Saúde); -Impessoalidade; Independência (autonomia); Compromisso; Equidade; participação.

Questão 04:

Promover o desenvolvimento rural sustentável por meio de eventos, projetos e sistematização de experiências de agricultura familiar e Agroecologia;

Apoiar a transição agroecológica para tornar sustentável a agricultura familiar;

Construir práticas que vão além dos aspectos meramente técnicos;

Ser um espaço mobilizador e catalizador de ações para a construção de um novo paradigma (sustentabilidade): Difusão e troca de conhecimentos, visando à sustentabilidade; mediação políticas públicas.



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

Comentários:

Informações com caráter mais abrangente.

Que caminho trilhar?

Visão da própria rede (rede aberta?)

A rede aberta pode ser um complicador?

Racionalidade.

A sustentabilidade – nova maneira de pensar, filosofia de vida.

Organização dos agricultores;

Cooperativa – ferramenta para garantir a sustentabilidade;

Nasceu com pessoas ligadas às instituições, que em alguns momentos colaboram e outros nem tanto;

Se a pessoa acabar, a rede acaba? Não são as pessoas, são os papéis que elas desenvolvem,

Questão 05:

Ser referência como espaço de informação e conhecimento em sustentabilidade de agroecossistemas e promotora da agricultura familiar de base ecológica, articulando pessoas e instituições.

Respostas GRUPO 2:

Questão 01:



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

Rede de atores diversos com finalidade comum que estão interessados em discutir e construir conhecimento em sustentabilidade da Agricultura Familiar e Agroecologia

Questão 02:

- Multidisciplinar e institucional;
- Troca de informações on-line;
- Participação dos agricultores;
- Virtual/ presencial;
- Comunicação ;
- Valorização do saber (conjunto);
- Pesquisa-ação;
- Interação.

Questão 03:

- Sustentabilidade dos agroecossistemas;
- Agricultura Familiar;
- Qualidade de vida (saúde);
- Valorização social;
- Democracia/ Participação;
- Impessoalidade;
- Independência;
- Transparência;



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

- Envolvimento e comprometimento;
- Equidade, autogestão;
- Solidariedade;
- Felicidade;
- Retorno econômico (Produção orgânica, comércio);
- Ética;
- Diversidade.

Questão 04:

Propor ações e viabilizá-las para conhecer e promover a sustentabilidade dos agroecossistemas.

Questão 05:

Rede com distintos atores e organizações que possibilitem promover ações de sustentabilidade nas suas várias dimensões;

Por meio da discussão, foi gerada a síntese do planejamento, onde os todos os participantes participaram;



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

Após a apresentação destas respostas pelos dois grupos houve consenso quanto aos seguintes pontos:

Etapa 1: Missão (Vocação)

Questão 1.1: O que é a Consagro?

Rede de pessoas com finalidade comum que estão interessadas em construir conhecimento teórico e prático em sustentabilidade da agricultura familiar, baseado em agroecologia.

Questão 1.2: O que caracteriza a Consagro e a diferencia das demais organizações?

Rede de alta complexidade que reúne e integra pessoas que defendem a Agroecologia e Agricultura Familiar; buscando a construção do conhecimento multidimensional. Atua de forma virtual e presencial, proporcionando a inserção de diferentes pessoas com interesse comum. Disponibiliza e comunica dados, informações e projetos voltados à avaliação e promoção da sustentabilidade da agricultura familiar com base ecológica e suporte à movimentos sociais ligados a essa temática.

Questão 1.3: Quais são os valores mais importante da Consagro?

Cooperação, integração e ética; Transparência; Valorização de diversos saberes; Solidariedade e hibridação de saberes; Sinergia; Fraternidade; Humanismo; Alteridade; Justiça sócio-ambiental; Responsabilidade; Diversidade; Qualidade de vida (Saúde); Impessoalidade; Autonomia; Compromisso; Equidade; participação.



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

Questão 1.4: Qual é a finalidade maior da Consagro?

Ser um espaço mobilizador e catalizador de ações para: a construção de um novo paradigma (sustentabilidade), indo além dos aspectos meramente técnicos; apoio a transição agroecológica, por meio de pesquisa-ação, eventos, difusão e troca de conhecimentos, projetos, sistematização de experiências de agricultura familiar e Agroecologia; e mediação de políticas públicas visando o desenvolvimento rural sustentável.

Etapa 2: Visão (Ideário)

Ser referência como espaço de informação e conhecimento em sustentabilidade de agroecossistemas e promotora da agricultura familiar de base ecológica, articulando pessoas e instituições.

Etapa 3: Análise Ambiental

3.1 Ambiente Externo

Oportunidades	Ameaças
<ul style="list-style-type: none">- PAA: 30% a mais para produto orgânico.- Recursos através de projetos de CNPQ.- Existência de outras redes de pesquisas em Agroecologia.- Demanda de conhecimento por parte dos agricultores familiares.- Existência de uma diversidade de	<ul style="list-style-type: none">- Domínio crescente de agronegócio (transgênico e pesquisa e extensão desvinculada da agricultura familiar)- Baixa valorização do alimento orgânico (consumo).- Instabilidade das Políticas Públicas.- Menor valorização do campo em relação ao ambiente urbano.- Ambiente institucional hostil com os



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

<p>organizações agricultores demandadoras de ações.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Surgimento de novas instituições. - Diferencial- rede aberta com as características peculiares. - Momento favorável a Agroecologia (conjuntura global). - Grande Capital humano e social (universidade). 	<p>seus técnicos e instabilidade de participação.</p> <ul style="list-style-type: none"> -Mercantilização da sustentabilidade e descaracterização da Agroecologia. - Desilusão da Agricultura familiar e baixa expectativa em relação às instituições. - Êxodo Rural - Perfil do currículo de egressos das escolas de formação profissional. - Ausência de Editais específicos e direcionados (insegurança). - limites da ciência frente a complexidade dos agroecossistemas
---	--

3.1 Ambiente Interno

Pontos Fortes	Pontos Fracos
<p>Experiência, membros capacitados, continuidade de relação, acúmulos individuais, clareza nos objetivos, capacidade de elaboração de projetos, alinhamento epistemológico (Agroecologia vista como caminho sensato pelos membros) trânsito nas instituições, permissão/ carta branca e respaldo institucional, diversidade de conhecimentos, disposição das</p>	<p>Pouca disponibilidade de tempo das pessoas, dificuldade de conciliar o teórico e o prático, baixa utilização da ferramenta de comunicação da rede, falta recurso para melhorar a utilização da ferramenta (site),recursos esporádicos (sem renda própria), concentração de pessoas mais a nível teórico, capacidade de atuação restrita em</p>



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

<p>peças em participar, e potencial para promoção de encontros de formação para agricultores. Capacidade técnica instalada em formação, espaço virtual de disponibilidade de informação, capacidade de mobilização, recursos financeiros, Valores éticos e morais, acesso a informações rápidas, disponibilidade de trabalhos acadêmicos de qualidade e sem custo algum, capacidade de trabalhar em grupo. Potencialidade de comparar as informações abertas, trocas de experiências com os agricultores e bom engajamento das pessoas. Ferramenta de comunicação dando potencial de reação. Potencial de atividades de divulgação das pesquisas.</p>	<p>relação ao universo de agricultores. Pouca participação de outras instituições (Fetraf, MMC, MST e demais), falta de contato com o consumidor, pouca divulgação da rede, dos produtos agroecológicos e da sua diferença. Distância física entre membros, pouca disponibilidade de encontros presenciais, falta de pessoas para trabalhar direto com os agricultores. Direcionamento de atividades aos mesmos agricultores, nada feito aos que estão fora do sistema, dificuldade de chamar as entidades, dificuldade em gestão do conhecimento (como captar e gerir as informações) limites científicos frente a complexidade dos agroecossistemas, baixa participação e articulação com agricultores.</p>
---	---

Através da análise ambiental pode-se formular estratégias de desenvolvimento baseado no conhecimento local, para que a Rede Consagro possa alcançar o seu ideário.



Rede Consagro

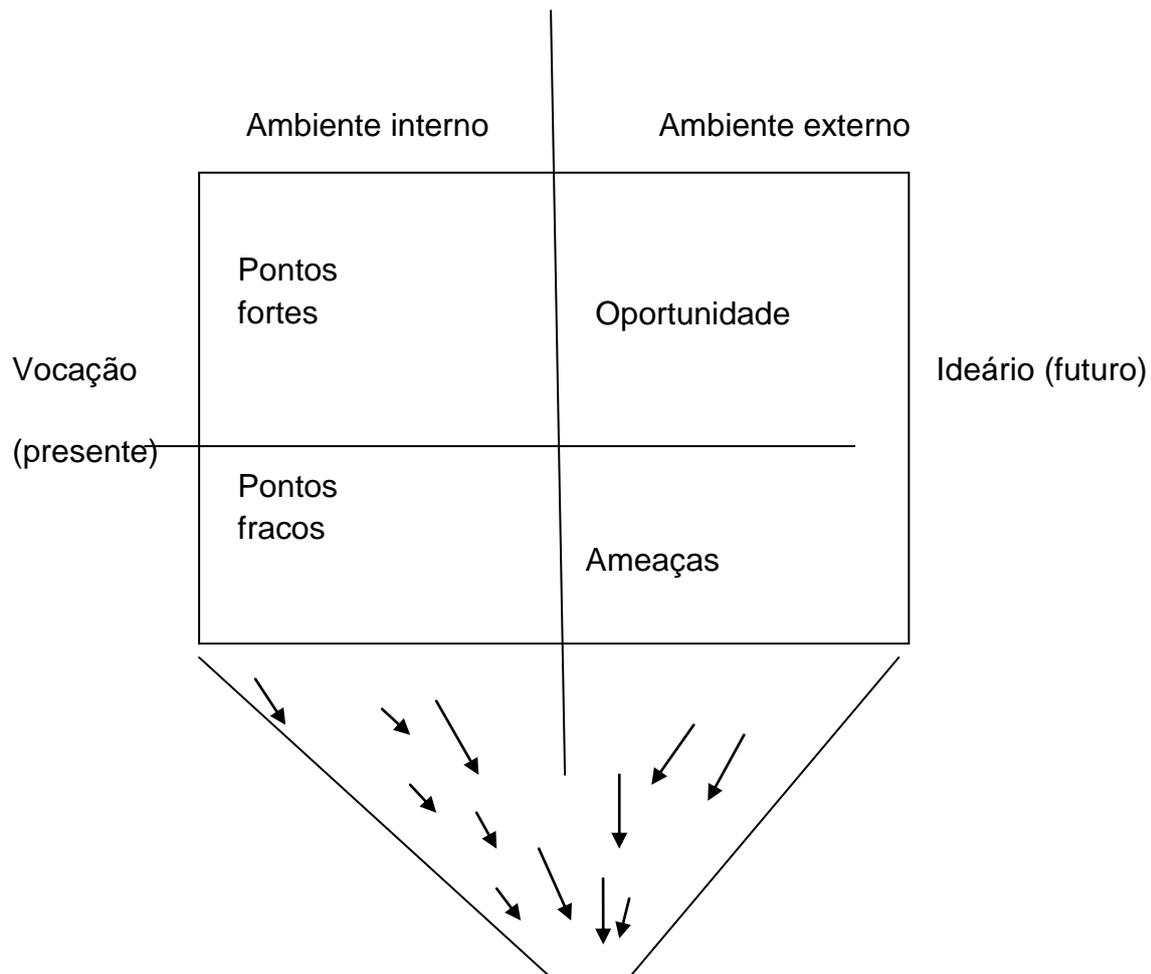
Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

Questão estratégica:

Considerando a ameaça e o ponto fraco ao mesmo tempo a oportunidade e o ponto forte.

Pergunta-se como a Consagro vai alcançar o seu ideário? Surgem três (3) palavras-chaves.





Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

Questões Estratégicas

Grupos	Ameaça	Oportunidade	P. Fraco	P. Forte
1	Desilusão da AF e baixa expectativa em relação às entidades	Momento favorável a Agroecologia	Baixa participação e articulação com agricultores	Capacidade de trabalhar em grupo
Pc1	Pc2	Pc3		
Troca de Experiências	Valorização da AF	Compromisso da rede		
Grupos	Ameaça	Oportunidade	P. Fraco	P. Forte
2	Desilusão da AF e baixa expectativa em relação às entidades	Grande capital humano e social	Pouca participação de instituições: Fetraf, MMC, MST	Capacidade de comparar as informações abertas, troca de experiências com os agricultores e bom engajamento com as pessoas
Pc1	Pc2	Pc3		
Mobilização	Projeto de captação dos recursos	Empoderamento do capital humano		



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

Grupos	Ameaça	Oportunidade	P. Fraco	P. Forte
3	Êxodo Rural	Mo mento favorável a Agroecologia	Possibilidade de promover trocas de experiências com os agricultores	Possibilidade de promover
Pc1	Pc2	Pc3		
Articulação	Fortalecimento da Agroecologia	Êxodo rural		
Grupos	Ameaça	Oportunidade	P. Fraco	P. Forte
4	Desilusão da AF e baixa expectativa em relação às entidades	Diferencial rede aberta, características peculiares	Baixa participação e articulação da rede com o agricultor	Capacidade técnica e disposição
Pc1	Pc2	Pc3		
Desestímulo da AF	Diálogo Inter e trans	Articulação		

Ao término destas etapas para a construção do planejamento estratégico da Rede, foi salientada pelos participantes a facilidade de compreensão sobre a metodologia utilizada pelos professores Fernandes e Sampaio, os quais foram



Rede Consagro

Construção de conhecimento em avaliação de sustentabilidade em agroecossistemas

wp.ufpel.edu.br/consagro/

parabenizados e convidados a participar da próxima etapa da oficina que consistirá na identificação das estratégias de ações para a consecução do ideário da Consagro

Foi ressaltada a necessidade de maior participação dos agricultores na próxima etapa da oficina, pois são atores sociais determinantes para o futuro da Rede. Neste sentido foi consenso a necessidade que os participantes da oficina dialoguem com os agricultores com os quais interagem mostrando os principais resultados do encontro e estimulando a participação deles na próxima etapa da oficina (a ser realizada preferentemente até o final de março de 2013).

Como encerramento dos trabalhos foi realizada uma avaliação pelos participantes da oficina, foi destacada a sua importância para o presente e futuro da Rede Consagro, especialmente no que diz respeito às estratégias de aproximação com os agricultores.

Chapecó, 18 de outubro de 2012.

Luiz A.F. Verona

Coordenador do Projeto Avaliação de Sustentabilidade de Agroecossistemas

Edital Repensa CNPq/Fapesc

Sergio Roberto Martins

Coordenador Rede Consagro